



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนท้องถิ่น
(พ.ศ. 2561 - 2565)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลกาบเชิง

อำเภอกาบเชิง จังหวัดสุรินทร์

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลกาบเชิง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น สรุปรายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามต่อนายกเทศมนตรี เพื่อนายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิงและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป โดยมีรายละเอียดตามเล่มรายงานนี้ คณะกรรมการฯ หวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลกาบเชิง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
ส่วนที่ ๑ บทนำ	3
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	3
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	4
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	5
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	4
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	10
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	11
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	11
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	20
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	24
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	24
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	26
3. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	30
4. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	3๑
5. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	36
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	40
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	40
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	40
ภาคผนวก	
ประกาศติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้อง ดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบ วันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนา ท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการ พัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูล ดังกล่าว ไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลกาบเชิง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 ตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์
2. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
5. ยุทธศาสตร์การเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี
6. ยุทธศาสตร์รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะ

สะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การ ใช้จ่าย งบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จ

สิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

4. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อม

ด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลัง ของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลตำบลกาบเชิง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการ ให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลกาบเชิง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

-2-

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลกาบเชิงและมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถ

ใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการ กำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

ส่วนที่ 1

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็น อย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับ แผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลกาบเชิง ใน ฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อ ใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงาน ผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบ การติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มี ประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าว ไปปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาต่อไป

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่ เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและ ประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาลพนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตาม แผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลกาบเชิง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณ ในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง ตรวจสอบดู ว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนด ไว้หรือไม่ อย่างไร

-4-

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรค อะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและ กำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลกาบเชิง ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลกาบเชิง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วน เกี่ยวข้องเพื่อน ำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับ สภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเทศบาลตำบลกาบเชิง บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อ พบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบ ในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่ เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และ เมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มัน รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลด ถอยสิ่งที่เป็ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อน ต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้ง รับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลกาบเชิง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาซึ่งองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผล ให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าสิ่งใด ควรดําเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อ

การพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิงซึ่งจะช่วย ตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การ ยกเลิก โครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลกาบเชิง
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลกาบเชิง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับ ของเทศบาลตำบลกาบเชิงที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุ วัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลกาบเชิง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

-5-

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ ประเมินผล แผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ จากการ ติดตาม

และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการหรือ คณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง ต้องดำเนินการให้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการ

กำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลกาบเชิง

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด

โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหาร

ท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

1. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง ได้กำหนดการ

แบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลกาบเชิง ดังนี้

- 1.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และ

โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้า กำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

-6-

- 1.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ

2.1

มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลา ที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็น แบบ สัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

1.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำ ตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลกาบเชิง

1.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลกาบเชิง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่ คาดว่า จะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

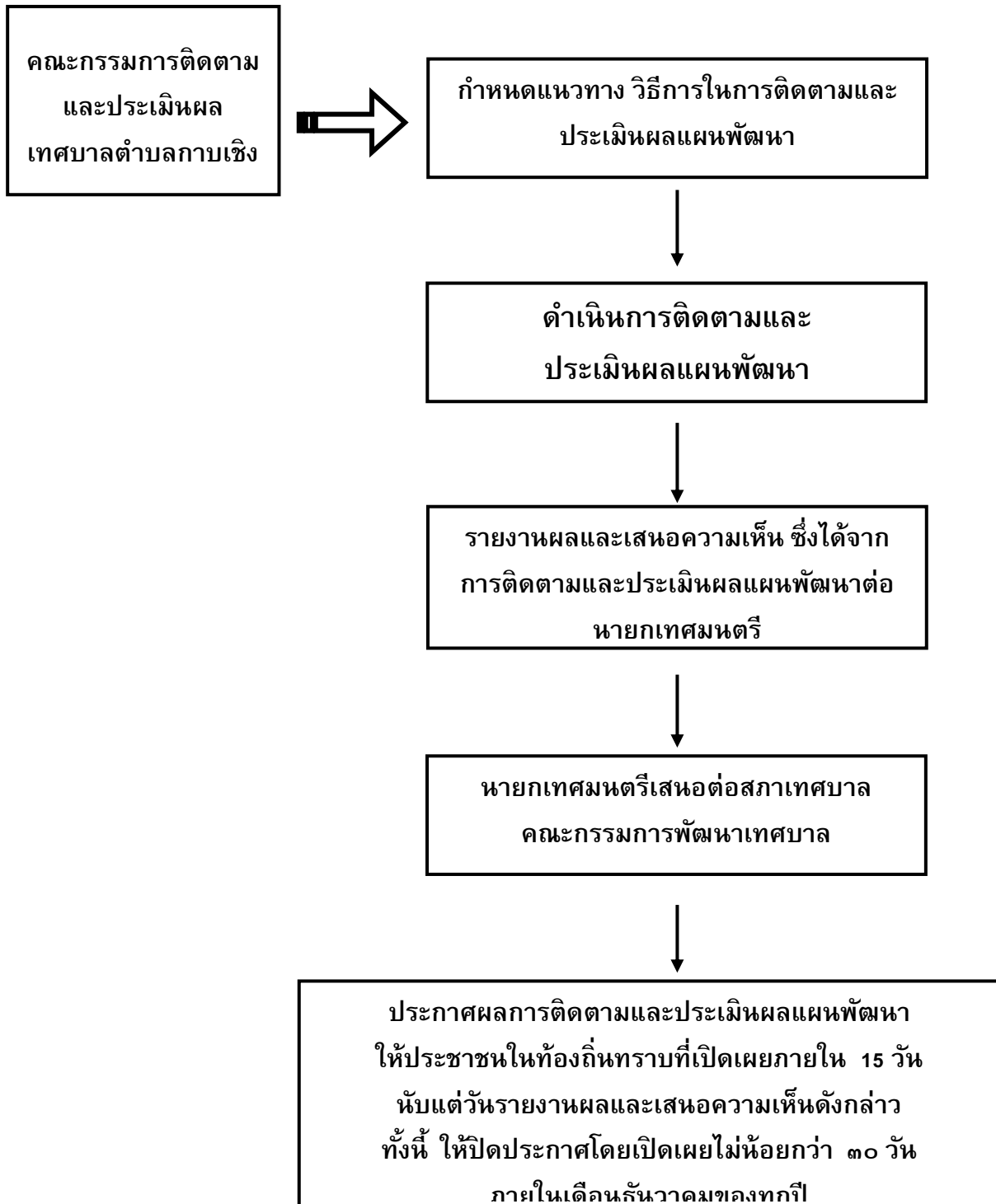
1.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิงต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1.7 การวินิจฉัยสั่งการ การน าเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิงหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มี อำนาจในสำนักงาน ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่ง อาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

2. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิง มีอำนาจ หน้าที่ในการ
รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แผนผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้ เครื่องมือ และเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการ ติดตาม และประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรการส่วนประมาณค่าและวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการ สร้าง เครื่องมือ

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบ สัมภาษณ์ (Interview) และ แบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลกาบเชิง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้ เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง หรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่ เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลกาบเชิง

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมามทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหาร

ท้องถิ่น

ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการ(หรือ ผลผลิต)

ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกาบเชิง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริง ในเทศบาลตำบลกาบเชิง มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่

เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือ

ผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น 1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็น ความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลกาบเชิง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึง อำเภอรอบเจริญและจังหวัดบึงกาฬด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

-9-

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มี

องค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลกาบเชิง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง กำหนด

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำ การทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางที่ใช้ยางพาราเป็นส่วนประกอบ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์(จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็น การ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการ สัมภาษณ์ แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัด ในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง

ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกาบเชิง มีการบันทึกการ สังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบ มีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิต ร่วมกับประชาชนใน หมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Nonparticipant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทาง กายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลกาบเชิง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความ

พึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลกาบเชิง คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

-10-

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่าง

ยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ใน ท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กล ยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกาบเชิง

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็น หัวข้อ ได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการ
ตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลายงบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ
ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่างๆ ของเทศบาล
ตำบลกาบเชิง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลกาบเชิง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ
มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลกาบเชิงเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม
งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลกาบเชิง

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เทศบาลตำบลกาบเชิง ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบเดือนตุลาคม 2562 – กันยายน 2563 โดยการเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกาบเชิง โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ ดังนี้

แบบที่ 1 แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว โดยมีประเด็นการประเมิน ดังนี้

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
1. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
1.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
1.3 มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
1.4 มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
1.5 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
1.6 มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
2.1 มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
2.2 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
2.3 มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
2.4 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
2.5 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
2.6 มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
2.7 มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
2.8 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	

2.9 มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
2.10 มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2.11 มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
2.12 มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

-12-

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของเทศบาลตำบลกาบเชิง โดยมี
กำหนด
ระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละหนึ่งครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2563 (เดือนตุลาคม 2562 ถึง เดือนกันยายน 2563) มีดังนี้

➤ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565		รวม 5 ปี	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1.การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ และเกษตร อินทรีย์	1	300,000	8	2,291,000	9	1,541,000	8	1,191,000	8	1,091,000	17	6,414,000
2.การพัฒนา ระบบ โครงสร้าง พื้นฐาน	52	20,385,000	44	26,633,000	56	20,894,000	35	16,410,000	35	16,410,000	184	80,597,000
3.การบริหาร จัดการ ทรัพยากรธร มชาติและ สิ่งแวดล้อม	12	1,290,000	18	2,440,000	19	2,150,000	18	2,120,000	17	1,820,000	84	9,820,000
4.การพัฒนา คนและสังคม เพื่อยกระดับ คุณภาพชีวิต	83	49,598,000	87	52,345,000	91	63,552,000	90	59,628,000	35	37,353,000	446	262,476,000
5.การเมือ งการปกครอง และการ บริหารจัดการ ที่ดี	19	3,780,000	18	5,180,000	14	3,940,000	15	4,040,000	15	4,040,000	81	20,980,000
6.การรักษา ความมั่นคง และความสงบ เรียบร้อย	8	1,370,000	13	2,774,000	11	2,594,000	10	1,594,000	10	1,594,000	43	8,832,000
รวม	178	76,723,000	188	91,663,000	200	94,671,000	176	86,173,000	180	62,308,000	875	3893,119,000

➤ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563
การใช้จ่ายงบประมาณ โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน 78 โครงการ
จำนวนเงิน 11,020,090.23 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	โครงการการเกษตรอินทรีย์ต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงอยู่ ดีมีสุขหนึ่งไร่แก่งตามแนวพระราชดำริ	20,000.-	20,000.-	-
2	โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปี หลวง	20,000.-	20,000.-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สนามกีฬาอำเภอกาบเชิง	-	495,000.-	-
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านกันตวง หมู่ที่ 9 (ซอยโคกน้ำออกต่อจากของเดิม)	442,000.-	-	435,000.-
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านกาบเชิง หมู่ที่ 17 (ซอยบ้านผู้ใหญ่บ้าน-บ้านกาบเชิง หมู่ที่ 1)	374,000.-	-	369,000.-
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านเขื่อนแก้ว หมู่ที่ 13 (ซอยข้างคลองชลประทานต่อจากของเดิม)	363,000.-	-	363,000.-
5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านโคกกลาง สามัคคี หมู่ที่ 5 (ซอยบ้านนายสุนทร ดวงศรี - บ้านนาง อึ้ง ประจักษ์ทรัพย์)	314,000.-	-	305,000.-

6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านน้อย ร่มเย็น หมู่ที่ 8 (ซอยกลางหมู่บ้านต่อจากของเดิม)	482,000.-	-	460,000.-
7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านปราสาท เบง หมู่ที่ 19 (ซอยนางประนอม แก้วกล้า ต่อจาก ของเดิม)	-	17,000.-	16,500.-
8	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านปราสาท เบงสามัคคี หมู่ที่ 19 (ซอยนางประนอม แก้วกล้า)	137,000.-	104,000.-	233,000.-
9	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านปราสาท เบงสามัคคี หมู่ที่ 19 (ซอยนายวิฑูรย์ จำปาทอง)	137,000.-	104,000.-	-
10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้าน บ้านศรี พระจันทร์ หมู่ที่ 11 (ซอยบ้านนายรินทร์ รสหอม-บ้าน นายหอม คำเลิศ)	350,000.-	.-	341,000.-
11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหมอน เจริญ หมู่ที่ 7 (ซอยบ้านนายอ-นางปัตตา)	341,000.-	-	322,000.-

-14-

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
12	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านใหม่พาชื่น หมู่ที่ 20 (ซอยบ้านนางเรียง-บ้านนางประหยัด)	234,000.-	-	226,000.-
13	โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมบ้านปราสาทเบง หมู่ที่ 14 (จุดนายชาลวัน)	265,000.-	-	223,000.-
14	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กบ้าน พาชื่น หมู่ที่ 10 (ซอยกลางหมู่บ้านต่อจากของเดิม)	262,000.-	56,000.-	-
15	โครงการขุดลอกร่องระบายน้ำ พร้อมวางท่อระบายน้ำ ป้องกันน้ำท่วม บ้านตาแก้วใหม่ หมู่ที่ 3 (ภายใน หมู่บ้าน)	407,000.-	-	400,044.96
16	โครงการขุดลอกลำห้วยจบก บ้านจบก หมู่ที่ 4 (ลำห้วย จบกต่อจากของเดิมไปทางทิศตะวันออก)	396,000.-	-	363,960.-
17	โครงการขุดลอกลำห้วยจบก หมู่ที่ 4 (ลำห้วยจบกต่อจาก ของเดิมไปทางทิศตะวันออก)	-	457,500.-	455,000.-
18	โครงการวางท่อระบายน้ำพร้อมรางวี บ้านกาบเชิง หมู่ที่ 1 (ซอยบ้านนางแอ็ด)	496,000.-	-	-
19	โครงการวางท่อระบายน้ำลำห้วยกระโดน บ้านโคกเพชร	167,000.-	-	166,000.-

	หมู่ที่ 12 (ลำห้วยกระโดน)			
20	โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุก บ้านปราสาทเบง หมู่ที่ 15 (ซอยหลังอนามัย)	471,000.-	-	400,000.-
21	โครงการปรับปรุงถนนเพื่อการเกษตรบ้านจบก หมู่ที่ 4 (นายนายสงวน – บ้านกันตวง)	-	356,000.-	-
22	โครงการปรับปรุงถนนเพื่อการเกษตรห้วยรันเจก บ้านปราสาทเบง หมู่ที่ 6 (ต่อจากเดิม บ้านปราสาทเบง - บ้านบักจรัญ)	-	268,000.-	-
23	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุก บ้านตาเกว้พัฒนา หมู่ที่ 18 (บ้านนางโอม โสมศรี)	411,000.-	-	393,000.-
24	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุก บ้านปราสาทเบง หมู่ที่ 6 (จากนายนายพนม-ห้วยบักดอง)	212,000.-	-	206,000.-
25	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุกบ้านบักจรัญ หมู่ที่ 16 (เลียบลำห้วยสำเร็จ)	315,000.-	-	307,000.-
26	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุกเพื่อการเกษตร บ้านบักจรัญ หมู่ที่ 2 (นายนายพิน ศรีน้อย)	481,000.-	-	480,000.-

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	โครงการส่งเสริมองค์ความรู้และสนับสนุนให้ชุมชนจัดการขยะที่ต้นทาง	100,000.-	100,000.-	-
2	ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภค	10,000.-	10,000.-	-
3	ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบที่สาธารณะประโยชน์	5,000.-	50,000.-/24,000.-	31,000.-
4	ค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาทำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	250,000.-	504,000.- /50,000.-	463,302.-
5	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ ประจำปี 2563	50,000.-	25,000.-/37,000.-	28,700.-

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	โครงการปณิธานความดี ปีมหามงคล ประจำปี 2563	-	50,000.-	44,300.-
2	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อปท.	1,465,100.-	191,100.-	1,656,200.-
3	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อปท. (ค่าจัดการเรียนการสอน)	508,300.-		508,300.-
4	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	337,870.-	-	335,460.-
5	โครงการจัดการศึกษาร่วมระหว่างเทศบาลตำบล กามเชิงและวิทยาลัยการ อาชีพรสาสาท	120,000.-	83,500.-	32,400.-
6	โครงการวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563	50,000.-	-	50,000.-
7	โครงการส่งเสริมศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพและเตรียมความพร้อมเด็กพิเศษ	60,000.-	53,000.-	-
8	โครงการ Big Cleaning Day	50,000.-	-	33,950.-
9	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อถล)	20,000.-	20,000.-	-
10	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	10,000.-	-	-
11	โครงการรณรงค์และป้องกันโรคไข้เลือดออก	100,000.-	-	100,000.-
12	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย	100,000.-	-	96,070.-

	จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ กรมพระ จุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี			
--	---	--	--	--

-16-

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ต่อ)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
13	โครงการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	10,000.-	-	-
14	โครงการซ่อมแซมปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับ ประชาชนผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ ผู้พิการหรือ ยากจน	100,000.-	200,000.-	170,406.27.-
15	โครงการผู้สูงอายุใส่ใจสุขภาพ	150,000.-	150,000.-	-
16	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ ประจำปี 2563	150,000.-	150,000.-	-
17	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกลุ่ม องค์กรในชุมชน	200,000.-	200,000.-	-
18	โครงการส่งเสริมอาชีพในชุมชนเทศบาลตำบล กาบเชิง	200,000.-	200,000.-	-
19	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “กาบเชิงเกมส์” ประจำปี 2563	300,000.-	300,000.-	-
20	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลกาบเชิง ประจำปี 2563	50,000.-	-	49,670.-
21	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ระดับอำเภอ ประจำปี 2563	200,000.-	-	182,040.-
22	ค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการส่งเสริมบำรุง พระพุทธศาสนา ประจำปี 2563	150,000.-	40,000.-/60,000.-	91,470.-
23	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประจำปี 2563	200,000.-	200,000.-	-
24	โครงการจัดงานส่งเสริมและอนุรักษ์ โบราณสถาน บ้านปราสาทเบง ประจำปี 2563	50,000.-	30,000.-	79,880.-
25	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเขื่อนตาแก้ว ประจำปี 2563	50,000.-	50,000.-	-
26	โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกายพร้อมติดตั้ง	-	300,000.-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	400,000.-	400,000.-	-

2	โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และทัศนศึกษาดูงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ประจำปี 2563	150,000.-	150,000.-	-
3	โครงการออกหน่วยเทศบาลเคลื่อนที่	20,000.-	-	14,646.-

-17-

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี (ต่อ)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
4	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างเทศบาลตำบลกาบเชิงและประชาชนที่สนใจ ประจำปี 2563	30,000.-	30,000.-	-
5	โครงการอบรมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ITA) ประจำปี 2563	20,000.-	20,000.-	-
6	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	50,000.-	50,000.-	-
7	ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบาลตำบลกาบเชิง	100,000.-	-	98,891.-
8	โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์การจับเก็บภาษี	20,000.-	20,000.-	-
9	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	500,000.-	20,000.-	480,000.-
10	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	400,000.-	400,000.-	-
11	โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และทัศนศึกษาดูงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ประจำปี 2563	150,000.-	150,000.-	-
12	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างเทศบาลตำบลกาบเชิงและประชาชนที่สนใจ ประจำปี 2563	30,000.-	30,000.-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม/ลด	เบิกจ่าย
1	โครงการอบรมขับขี่ปลอดภัย เสริมสร้างวินัยจราจร	50,000.-	50,000.-	-

2	โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ	50,000.-	50,000.-	-
3	โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดประจำอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลกาบเชิง	-	219,000	-
4	โครงการฝึกอบรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและอัคคีภัย	20,000.-	20,000-	-
5	โครงการจัดระเบียบการเล่นน้ำสงกรานต์ เพื่อลดอุบัติเหตุ รักษาความสงบเรียบร้อยและส่งเสริมการท่องเที่ยว ประจำปี 2563	50,000.-	50,000.-	-
6	โครงการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนน	200,000.-	91,000.-	108,900.-
7	โครงการปรับปรุงป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	498,000-	-
8	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด	30,000.-	30,000.-	-

-18-

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2563

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1	พัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบักจิ้ง	✓	-	-	30,700	30,700
2	ซ่อมสร้างถนนลาดยาง Pavementln – Place Recycling สายทางบ้านโคกกลาง สามัคคี หมู่ที่ 5 - บ้านปราสาทเบง หมู่ที่ 15	✓	-	-	6,856,000	6,849,000
3	ซ่อมสร้างถนนลาดยาง Pavementln – Place Recycling สายทางบ้านบักจิ้ง หมู่ที่ 2 - บ้านปราสาทเบง	✓	-	-	5,273,000	5,265,000
รวมทั้งสิ้น					12,161,700	12,144,900

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 5 ยุทธศาสตร์

- โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จำนวน 200 โครงการ

- โครงการตามเทศบัญญัติ ประจำปี 2563 จำนวน 79 โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้ว จำนวน 40 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.63
- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 39 โครงการ

-19-

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

➤ ยุทธศาสตร์และโครงการในปงบประมาณ พ.ศ. 2563

โครงการพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561 – 2565 (เดือนตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)
ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาปี ๒๕๖3 และจำนวน โครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏในเทศบัญญัติ	จำนวน โครงการ ที่ได้ปฏิบัติ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์	9	3	-
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	56	28	20
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	19	4	3
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต	91	33	13
5. ยุทธศาสตร์การเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี	14	5	3

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	11	5	1
รวม	200	78	40

สรุปโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) 78 โครงการ โครงการที่มีในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี 2563 จำนวน 200 โครงการ คิดเป็น 39.00 %

➤ รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	อนุมัติงบประมาณ /แผนการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ 2563)			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์	3	2.91	90,000	0.15
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	28	27.18	26,219,000	44.29
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	3.88	700,000	1.18
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต	33	32.04	41,658,336	70.37
5. ยุทธศาสตร์การเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี	5	4.85	140,000	0.29
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	5	4.85	390,000	0.66
รวม	78	100	69,197,336	100

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การ บูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) จะต้องมีการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

- 1.1 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
- 1.2 การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน
- 1.3 ยุทธศาสตร์ 60 คะแนน ประกอบด้วย
 - (1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
 - (2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
 - (3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
 - (4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
 - (5) กลยุทธ์ 5 คะแนน
 - (6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
 - (7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน

(8) แผนงาน 5 คะแนน

(9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน

2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน

2.4 ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนา 10 คะแนน

2.5 โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย

(1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน

(2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน

(3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน

(4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน

(5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน

(6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน

(7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน

(8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา 5 คะแนน

(9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน

(10) มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

(11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน

(12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประเด็นการพิจารณา**

1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20

2) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 20

- 3) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 60
 - 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (10)
 - 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (10)
 - 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด (10)
 - 3.4 วิสัยทัศน์ (5)
 - 3.5 กลยุทธ์ (5)
 - 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ (5)
 - 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (5)
 - 3.8 แผนงาน (5)
 - 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (5)

รวมคะแนน 100 คะแนน

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา 10 คะแนน
5. โครงการพัฒนา 10 คะแนน ประกอบด้วย
 - 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
 - 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
 - 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน
 - 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
 - 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 5 คะแนน
 - 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน

5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน

5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่งคั่ง ยั่งยืน
ภายใต้หลักปรัชญา 5 คะแนน

-23-

5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน

5.10 มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ
5 คะแนน

5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

2.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เป็นแนวทางในการบริหารพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ก่อให้เกิดประโยชน์และสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาของประชาชน โดยพิจารณาบรรจุโครงการในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมและงบประมาณจากเงินสะสม โดยจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นการสรุปผลในการรวมของท้องถิ่น เป็นการติดตามผลการนำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าเกิดผลทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ อย่างไร ซึ่งสามารถวัดผลได้ทั้งเชิงสถิติต่างๆ ตาราง กราฟ และการพรรณนา ดังนี้

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ 1 แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล

แบบที่ ๓/3 แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

➤ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2551 - 2565) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลกาบเชิง ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุรินทร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง มีรายละเอียด ดังนี้

1) วิสัยทัศน์ (Vision)

“ชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพ การบริหารจัดการที่ดี เกษตรอินทรีย์เป็นเลิศ ”

2) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์
แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมอาชีพ พัฒากลุ่มอาชีพ และการแก้ไขปัญหาความยากจน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการเกษตรสอดคล้องตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการผลิต
4. ส่งเสริมการท่องเที่ยวและบริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาระบบการจราจร การจัดทำผังเมือง และการคมนาคมขนส่ง
2. พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ และหอกระจายข่าว

3. พัฒนาระบบการระบายน้ำ

4. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมดูแลฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. ส่งเสริมการบริหารจัดการขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและระบบบำบัดน้ำเสีย

3. ส่งเสริมปรับปรุงภูมิทัศน์สภาพแวดล้อมและความเป็นระเบียบเรียบร้อยภายในชุมชน

3. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและพัฒนาศึกษา

2. ส่งเสริมงานสาธารณสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

3. ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

4. ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

5. ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

-25-

6. ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ประเพณี ภูมิปัญญาและวันสำคัญของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การเมือง การปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

2. ส่งเสริมการสร้างสำนึกประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน

3. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์สื่อและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

4. ส่งเสริมการเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรและพัฒนาศักยภาพขององค์กรเพื่อการบริหารที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2. ส่งเสริมการป้องกันและปราบยาเสพติดเชิงรุก

3. ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3) เป้าประสงค์ ประกอบด้วย

1. เศรษฐกิจระดับชุมชนมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพัฒนาอาชีพ ด้านการเกษตร และ

สินค้าทางการเกษตร ได้คุณภาพและมาตรฐานการผลิต ดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

2. การคมนาคมสะดวก ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการเพียงพอทั่วถึง
3. บริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลภายในชุมชน พื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และ

สิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

4. การพัฒนาคุณภาพชีวิต สวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ พัฒนาการศึกษ ส่งเสริมดูแล

รักษาสุขภาพอนามัยและการกีฬา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

5. การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพตามแนวธรรมาภิบาล
6. ประชาชนมีความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4) กลยุทธ์ ประกอบด้วย

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของตำบลกาบเชิง จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการวางบทบาทการพัฒนาตำบลกาบเชิงในอนาคตอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับปัญหาความความต้องการของประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด ดังนั้น จึงกำหนดกลยุทธ์ดังนี้

1. การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สร้างรายได้ เพิ่มศักยภาพการผลิตและดำเนินชีวิตตามแนว

เศรษฐกิจพอเพียง

2. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
3. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. การพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาการศึกษ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและการกีฬา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. การบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ ตามแนวธรรมาภิบาล
6. การพัฒนาด้านความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2561 – 2565) ของเทศบาลตำบลกาบเชิง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20
2. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	20	19
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	56
(1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(9)
(2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(9)
(3) ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(10)
(4) วิสัยทัศน์	(5)	(5)
(5) กลยุทธ์	(5)	(5)
(6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(5)	(5)
(7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)
(8) แผนงาน	(5)	(4)
(9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(4)
รวมคะแนน	100	95

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (3)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	(๒)
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประศัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนาประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๓)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	19 (4)
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	(๓)
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	(๓)
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit(จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Therat(อุปสรรค)	(๓)	(๓)
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและ แนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง	๖๐ (๑๐)	56 (9)

ส่วนท้องถิ่น	ส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐		
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(9)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)

ประเด็น...

-29-

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	(4)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ใน	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/	(๕)	(4)

ภาพรวม	โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
รวมคะแนน		๑๐๐	95

-30-

3. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. 2561 – 2565) ของเทศบาลตำบลกาบเชิง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	10
4. ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนา	10	9
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	45
(1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(5)
(2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(5)

(3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	(4)
(4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	(5)
(5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	(5)	(5)
(6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	(3)
(7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	(5)
(8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)	(4)
(9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	(5)
(11) มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(4)
(11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	(4)
(12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(4)
รวมคะแนน	100	90

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	9
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง	๑๐	8

ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)		
๓. การประเมินผลการทำงานแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	10
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	๑๐	9
รวมคะแนน		40	36

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่า จะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	54 (๕)
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคือ อะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๔ (๕) ยึดหลักการ นำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปาน กลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการ ปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความ เหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็น เมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่าง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มี ประสิทธิภาพ	(๕)	(๕)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	(3)
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชา รัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(4)
๕.๙ งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิง	(๕)	(4)

	ประจักษ์		
--	----------	--	--

-34-

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	(3)
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชา รัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(4)
๕.๙ งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการใน	(๕)	(๕)

๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)		
	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	(4)

-35-

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้อธิบายประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้อธิบายประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(4)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(4)
รวมคะแนน		๑๐๐	75

4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ใน
ปีงบประมาณ

พ.ศ. 2563 เทศบาลตำบลกาบเชิง ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของ ประชาชนต่อผลการดำเนินงานตาม
แผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลกาบเชิง โดยกลุ่มตัวอย่างในเขตเทศบาลตำบลกาบเชิง จำนวน 100
ครัวเรือน

สรุปผลการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกาบเชิงในภาพรวม โดย
การสุ่มตัวอย่าง แจกแบบประเมิน จำนวน 100 ชุด สรุปได้ดังนี้

เพศ	- ชาย	จำนวน	53	ราย
	- หญิง	จำนวน	47	ราย
อายุ	- ต่ำกว่า 20 ปี	จำนวน	11	ราย
	- 20 – 30 ปี	จำนวน	29	ราย
	- 31 – 40 ปี	จำนวน	25	ราย
	- 41 – 50 ปี	จำนวน	20	ราย
	- 51 – 60 ปี	จำนวน	9	ราย
	- มากกว่า 60 ปี	จำนวน	6	ราย
การศึกษา	- ประถมศึกษา	จำนวน	28	ราย
	- มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	จำนวน	42	ราย
	- อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	จำนวน	20	ราย
	- ปริญญาตรี	จำนวน	7	ราย
	- สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน	3	ราย
	- อื่น ๆ	จำนวน	-	ราย
อาชีพ	- รับราชการ	จำนวน	9	ราย
	- เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน	3	ราย
	- ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน	28	ราย
	- รับจ้าง	จำนวน	18	ราย
	- นักเรียน นักศึกษา	จำนวน	9	ราย
	- เกษตรกร	จำนวน	27	ราย
	- อื่น ๆ	จำนวน	6	ราย

ประเด็น	ความพึงพอใจของประชาชน		
	พอใจมาก (10 คะแนน)	พอใจ (7 คะแนน)	ไม่พอใจ (7 คะแนน)
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	17	72	11
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	21	71	8
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/ กิจกรรม	16	81	3
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อ สาธารณะ	14	79	7
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6	88	6
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	17	79	4
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7	83	10
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	13	84	3
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	20	77	3

	14.55%	79.33%	6.22%
--	--------	--------	-------

ผลการสำรวจความพึงพอใจการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลกาบเชิง จำนวน 100 คน พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกาบเชิง ในภาพรวม ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุดเป็น

ร้อยละ 14.55% มีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ 79.33% และมีมีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ 6.00%

-37-

สรุปผล แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกาบเชิง ในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	7.22
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.03
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.16
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	7.09
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.01
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.03
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.07
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.12
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.26
ภาพรวมเฉลี่ย	7.11

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและเกษตรอินทรีย์ ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 7.11 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	7.33
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.40
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.11

4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	7.09
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.21
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.01
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.44
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.76
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.56
ภาพรวมเฉลี่ย	7.32

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่

2 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 7.32 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	7.55
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.32
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.44
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	6.88
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.33
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.12
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.45
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.66
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.12
ภาพรวมเฉลี่ย	7.32

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์

ที่ 3

การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 7.32 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	7.12
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.22
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.04
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	7.12
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.99
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.12
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.12
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.33
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.77
ภาพรวมเฉลี่ย	7.09

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์

ที่ 4

การพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนน
เต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 7.09 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเมืองการปกครอง และการบริหารจัดการที่ดี

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	7.55
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.00
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.12
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	7.88
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.22
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	6.77
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.22
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.55
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.88
ภาพรวมเฉลี่ย	7.24

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์

ที่ 5

การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองและการบริหารจัดการที่ดี ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 7.24 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

ประเด็น	ความพึงพอใจ (๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.43
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	8.77
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.76
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.64
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.73
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	8.60
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	8.79
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	8.72
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.72
ภาพรวมเฉลี่ย	8.68

จากการสำรวจความพึงพอใจของการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย ความพอใจของผู้เกี่ยวข้องจากภาพรวม จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจ คิดเป็น 8.68 คะแนน

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

เทศบาลตำบลกาบเชิง มุ่งเน้นการพัฒนาตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาในแต่ละด้าน โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลผลิตอย่างชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาที่เป็นรูปธรรมมากที่สุด โครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงและบรรลุวัตถุประสงค์แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ในทางกลับกันโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ก็ไม่ได้แสดงถึงความล้มเหลวของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้นั้น เป็นผลมาจากความต้องการแก้ไขปัญหาของคนในท้องถิ่นนั้นมีมาก จึงทำให้กำหนดโครงการขึ้นได้มาก แต่งบประมาณที่มีกลับไม่เพียงพอต่อจำนวนโครงการ ซึ่งเป็นผลให้การพัฒนาเคลื่อนตัวได้ช้า แต่ถึงอย่างนั้นก็ไม่ใช่ว่าตัวชี้วัดว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาเกิดความล้มเหลว เพราะโครงการที่ดำเนินการได้สำเร็จก็ยังสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี รวมถึงการประเมินความพึงพอใจต่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลกาบเชิงของคนในท้องถิ่นอยู่ในระดับดี ก็ถือเป็นความสำเร็จของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลกาบเชิง ยังมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดและยุทธศาสตร์ชาติ ในส่วนของการหาความต้องการของประชาชนเข้าสู่แผนพัฒนาท้องถิ่นในรูปแบบของโครงการ เทศบาลตำบลกาบเชิง ยังมุ่งเน้นถึงหลักการมีส่วนร่วม การจัดทำประชาคมท้องถิ่นเพื่อแสดงถึงปัญหาและความต้องการของประชาชน ที่จะนำไปสู่การแก้ไขที่เป็นรูปธรรมได้อย่างชัดเจน โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาท้องถิ่น

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลกาบเชิง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง

เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

2. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรม

ให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการ

เปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

5. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความ

พร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลัง ของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

-41-

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลตำบลกาบเชิง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการ ให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลกาบเชิง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลกาบเชิงและมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการ กำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

7. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง

ด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้

ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากเทศบาลตำบลกาบเชิงสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลกาบเชิง
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกาบเชิง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลตำบลกาบเชิง จึงประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓) เสร็จให้ประชาชนทราบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายไพบาร อยู่กาญจนเศรษฐ์)
นายกเทศมนตรีตำบลกาบเชิง

