รายงานผล
การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปี พ.ศ. 2568



มุ่งมั่น พัฒนา บุคลากร

- บริหารจัดการบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพ
- สร้างองค์กรแห่งความสุขและความผูกพัน
- โปร่งใส เป็นธรรม มุ่งสู่การบริการที่เป็นเลิศ



เทศบาลตำบลกาบเชิง | อำเภอกาบเชิง จังหวัดสุรินทร์

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ประเด็นด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑. นโยบายการวางแผนกำลังคน	- ปรับปรุงการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เทศบาลตำบลกาบเชิง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	- เพื่อให้เทศบาลตำบลกาบเชิง มีโครงสร้างการแบ่งงาน และระบบงานที่เหมาะสมไม่ซับซ้อน - เพื่อให้เทศบาลตำบลกาบเชิง มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลกาบเชิง ตามกฎหมาย จัดตั้ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ - เพื่อให้คณะกรรมการ พนักงานเทศบาล (ก.ท.จ. จังหวัดสุรินทร์) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานให้เหมาะสมหรือไม่ - เพื่อเป็นแนวทางในการ ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลกาบเชิงต่อไปในอนาคต	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘	งานการเจ้าหน้าที่

ประเด็นด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๒. การบรรจุและแต่งตั้ง	- การเลื่อนและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งระดับที่สูงขึ้นของพนักงานเทศบาล	- เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ - เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานได้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องจนถึงระดับที่สูงขึ้น - เพื่อให้เทศบาลมีบุคลากรที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญรองรับงานบริหารที่ซับซ้อนขึ้น - เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกลั่นกรองคนดี คนเก่ง เข้าสู่ตำแหน่งสำคัญ ผ่านคณะกรรมการประเมิน	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘	งานการเจ้าหน้าที่
๓. ด้านคุณธรรม และจริยธรรม	- การประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรทราบถึงประมวลจริยธรรมพนักงานเทศบาล	- เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เปิดเผย เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและลดความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร - เพื่อให้การบริการประชาชนเป็นไปอย่างเสมอภาค สะดวก รวดเร็ว และสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาต่อหน่วยงานภาครัฐ - เป็นแนวทางป้องปราม (Preventive) ไม่ให้บุคลากรฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ซึ่งอาจนำไปสู่บทลงโทษทางวินัยและการดำเนินคดีตามกฎหมาย	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘	งานการเจ้าหน้าที่

สรุปข้อมูลสถิติกรอบอัตรากำลัง กรอบมีเงิน กรอบคนครอง

ประเภทตำแหน่ง	กรอบอัตรากำลัง	กรอบมีเงิน	กรอบคนครอง	จำนวนตำแหน่งที่ว่าง
๑. พนักงานเทศบาล	๓๓	๓๓	๒๐	๑๘
- ประเภทบริหาร	๑	๑	๐	๑
- ประเภทผู้อำนวยการ	๕	๕	๒	๓
- ประเภทวิชาการ	๑๐	๑๐	๕	๑๐
- ประเภททั่วไป	๑๗	๑๗	๑๓	๔
๒. พนักงานครู	๑๑	๑๑	๙	๙
๓. พนักงานจ้างตามภารกิจ	๒๘	๒๘	๒๕	๓
๔. พนักงานจ้างทั่วไป	๔๘	๔๘	๔๒	๖
รวมทั้งสิ้น	**๑๒๐**	**๑๒๐**	**๙๖**	**๓๖**

(ข้อมูล ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

<u>การวิเคราะห์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล</u>

เทศบาลตำบลกาบเชิง ได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ในหลาย ๆ ด้าน ผลการวิเคราะห์การบริหารและการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ดังนี้

บุคลากรของเทศบาลตำบลกาบเชิงเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพในการทำงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยเทศบาลได้ดำเนินการให้บุคลากรเข้ารับการอบรมตามหลักสูตร และพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าอยู่เสมอ มีการนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์มาช่วยในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล มีการส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองอยู่เสมอ พร้อมที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงและพร้อมพัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรที่มีความทันสมัยพร้อมรับใช้ประชาชนได้อย่างรวดเร็ว

<u>ปัญหาและอุปสรรค/เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา</u>

๑. การโอนย้ายไปรับราชการสังกัดหน่วยงานท้องถิ่นอื่น ส่งผลทำให้ขาดอัตรากำลังในการปฏิบัติงานและความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบงาน โดยเฉพาะบุคลากรที่เคยผ่านการอบรม ซึ่งมีผลกระทบต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงานอย่างยิ่ง

๒. กระบวนการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งข้าราชการทดแทนตำแหน่งว่างมีความล่าช้า อัตรากำลังที่ว่างดำเนินการขอใช้บัญชี ก.สถ. ปัจจุบันยังขาดอัตรากำลังหลายอัตรา

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดฝึกอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่องโดยจะต้องเป็นหลักสูตรที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และความหลากหลายโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการ มีส่วนร่วมและความต้องการของบุคลากรในหน่วยงาน

๒. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเกิดความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง ส่งเสริมในการพัฒนาตนเองในทุก ๆ ด้าน

๓. ควรส่งเสริมให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองเป็นรายบุคคลด้วยการอบรมที่พัฒนาโดยกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. การส่งเสริมการพัฒนาบุคลลากรของเทศบาลให้ครอบคลุมทุกสายงาน และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการพัฒนาบุคลากรและการปฏิบัติงานเพื่อเกิดความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนา เชิงนวัตกรรมให้มากขึ้น

๕. ควรมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง และทำให้เป็นระบบซึ่งจะช่วยให้การพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพ เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

๖. ส่งเสริมให้บุคลากรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานซึ่งกันและกันภายในส่วนราชการ และมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ขาดแคลน หรือตำแหน่งว่างได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๘ (คน)	งบประมาณ ๒๕๖๘	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด	๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๑	๑๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	การฝึกอบรม	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
	๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐)	๒	๖๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๘ (คน)	งบประมาณ ๒๕๖๘	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
๑) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะสมรรถนะที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	- โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๘	๒๕๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
๒) บุคลากรมีความรู้ทักษะในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- โครงการฝึกอบรมการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี	ระดับความสำเร็จของการจัดทำผลรายงานการฝึกอบรมตามที่กำหนด (ระดับ ๕)	๑	-	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
๓) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะด้านดิจิทัล พัฒนานวัตกรรมในการปฏิบัติงาน	- โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะด้านดิจิทัลและการพัฒนานวัตกรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๐	๕๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๘ (คน)	งบประมาณ ๒๕๖๘	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลัง การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕	๕๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
	๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๑๐	๕๐,๐๐๐	-	๑) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
๒) ส่วนราชการมีการจัดการความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑) โครงการประกวดการจัดการ ความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของส่วนราชการมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ ส่วนราชการ)	๕	๑๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๘ (คน)	งบประมาณ ๒๕๖๘	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
๑) บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๘๐	๓๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
	๒) โครงการจัดกิจกรรมการต้าน ทุจริต คอร์รัปชั่นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)	๘๐	๑๕,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
๒) บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและสร้างความสมัครสมานสามัคคีในองค์กร	๑) โครงการจัดกีฬาของบุคลากรสังกัดองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ประจำปี	ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๘๐)	๘๐	๓๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง/สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
	๒) โครงการสัมมนาและการศึกษาดูงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๘๐	๑๐๐,๐๐๐	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ทต.กาบเชิง